

# RUNSYSTEM CO.,LTD

株式会社ランシステム  
2024年3月期上期 決算資料

2023年11月30日

<https://www.runsystem.co.jp/>

- contents

- 決算概要

- 事業紹介

- 補足資料

*Runsystem*



## ランシシステムグループの運営する事業

### エンターテインメント 事業

直営店舗の運営（株式会社ランセカンドを含む）  
フランチャイズ店舗のサポート  
各種商材の販売及び研修事業

### システム事業

システム等の販売及び保守  
新規商材の開発

### 不動産事業

不動産物件の管理

### 児童発達支援事業

児童・生徒の発達支援（株式会社ランウェルネス）

# 要約損益計算書



単位：百万円

	2023年3月期上期	2024年3月期上期	前年比
売上高	2,400	<b>4,608</b>	192.0%
売上原価	2,226	<b>4,111</b>	184.7%
売上総利益	173	<b>497</b>	286.1%
販売費及び一般管理費	396	<b>417</b>	105.3%
営業利益、又は 営業損失（△）	△222	<b>80</b>	-
経常利益、又は 経常損失（△）	△226	<b>62</b>	-
特別利益	86	<b>0</b>	0.6%
特別損失	59	<b>84</b>	142.8%
当期純損失（△）	△224	<b>△34</b>	-

## Topics

第2四半期連結累計期間の業績は、売上高4,608百万円、営業利益80百万円、経常利益62百万円となり、黒字転換しております。

当累計期間において特別損失84百万円を計上しておりますが、その内容は火災損失34百万円等であり、その結果、当期純損失は34百万円となっております。

2023年11月17日に開示した通り、第3四半期連結会計期間において火災に対する受取保険金76百万円を計上する予定であり、2024年3月期においては親会社に帰属する当期純利益を計上できる見込みです。

# ・セグメント実績/売上高



単位：百万円

単位：百万円

売上	2023年3月期上期	2024年3月期上期	前年比	営業利益、又は 営業損失 (△)	2023年3月期上期	2024年3月期上期	前年比
エンターテインメント 事業	1,881	<b>1,806</b>	96.0%	エンターテインメント 事業	△182	<b>28</b>	-
システム事業	226	<b>2,484</b>	1097.5%	システム事業	51	<b>114</b>	220.8%
不動産事業	40	<b>39</b>	96.2%	不動産事業	28	<b>28</b>	101.1%
児童発達支援事業	251	<b>278</b>	110.8%	児童発達支援事業	28	<b>33</b>	119.0%
調整額	-	<b>-</b>	-	調整額	△148	<b>△124</b>	-
合計	2,400	<b>4,608</b>	192.0%	合計	△222	<b>80</b>	-

※セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去及び、各報告セグメントに帰属しない管理部門等に係る費用であります。

# ・ 要約貸借対照表 / 資産



単位：百万円

資産	2023年3月期期末	2024年3月期上期	前期末からの増減額	前期末比
現金及び預金	771	810	38	105.1%
売掛金	451	367	-84	81.3%
商品及び製品、 原材料、貯蔵品	128	142	14	111.0%
その他	126	147	20	116.4%
貸倒引当金	-13	-9	4	-
流動資産合計	1,465	1,458	-6	99.5%
	2023年3月期期末	2024年3月期上期	前期末からの増減額	前期末比
有形固定資産	1,181	1,466	285	124.2%
無形固定資産	25	39	13	154.1%
投資、その他の資産	747	733	-14	98.0%
固定資産合計	1,955	2,239	284	114.6%
資産合計	3,420	3,698	277	108.1%

# ・ 要約貸借対照表/負債



単位：百万円

負債	2023年3月期期末	2024年3月期上期	前期末からの増減額	前期末比
買掛金	207	154	-52	74.8%
短期借入金	0	0	0	-
1年内返済予定の 長期借入金、及び社債	733	865	131	117.9%
その他	265	336	70	126.5%
流動負債合計	1,206	1,356	149	112.4%
	2023年3月期期末	2024年3月期上期	前期末からの増減額	前期末比
長期借入金及び社債	1,806	1,665	-140	92.2%
資産除去債務	170	175	5	103.1%
その他	160	458	297	285.9%
固定負債合計	2,136	2,299	162	107.6%
負債合計	3,343	3,655	312	109.3%

# ・ 要約貸借対照表 / 純資産



単位：百万円

純資産	2023年3月期期末	2024年3月期上期	前期末からの増減額	前期末比
資本金	100	100	0	100.0%
資本剰余金	236	236	0	100.0%
利益剰余金	-167	-201	-34	-
自己株式	-92	-92	0	100.0%
その他の包括利益累計額	0	0	0	-
純資産合計	76	42	-34	55.3%
負債、純資産合計	3,420	3,698	277	108.1%



# ・ キャッシュフロー計算書



単位：百万円

	2023年3月期上期	2024年3月期上期	増減額
I. 営業活動による キャッシュフロー	-307	137	445
II. 投資活動による キャッシュフロー	-73	-69	3
III. 財務活動による キャッシュフロー	-199	-28	170

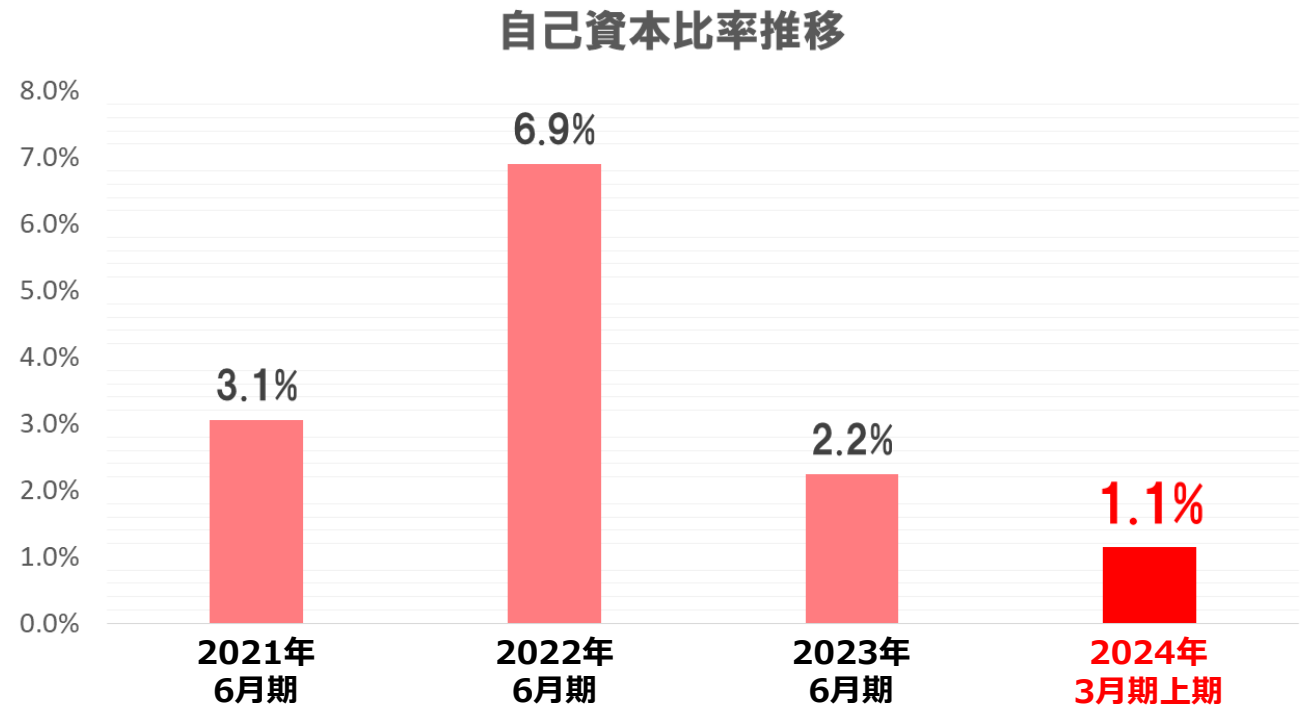
## Topics

収益構造の適正化や運営コストの見直し、及び人流の回復等の外的要因が重なることで財務体質は健全化されており、5期ぶりにプラスの営業キャッシュ・フローを計上しております。

単位：百万円

	2023年3月期期末	2024年3月期上期	増減額
IV. 現金及び、 現金同等物残高	771	810	38

# 自己資本比率



単位：百万円

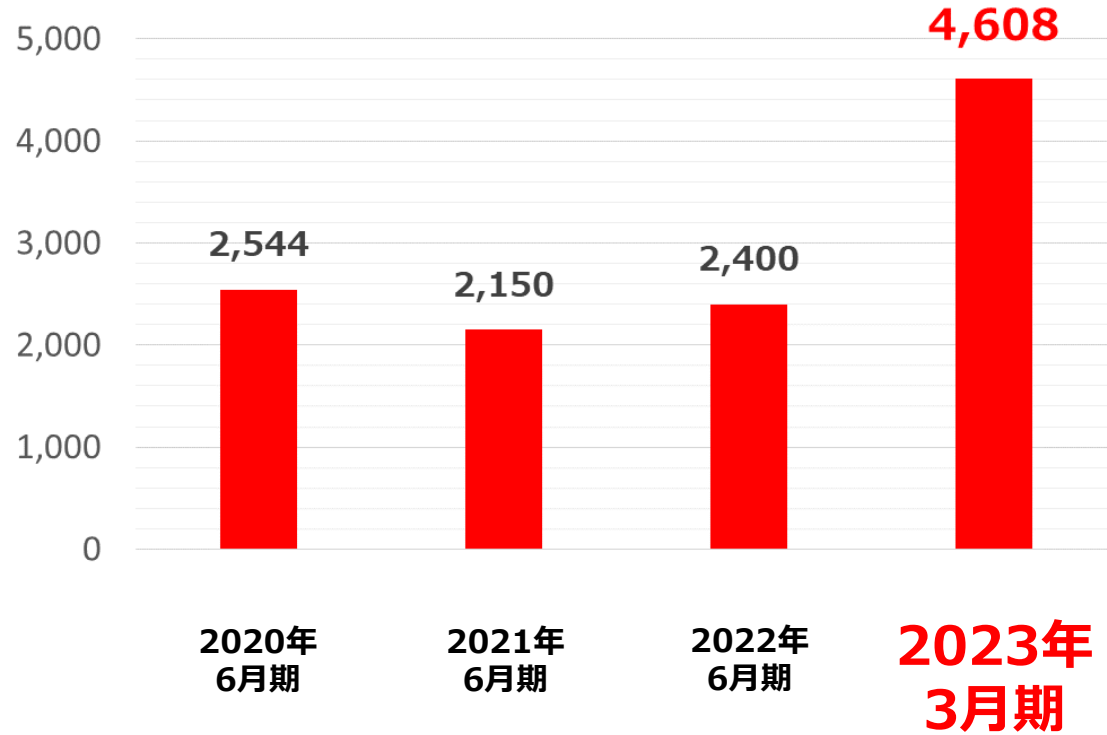
	2021年6月期末	2022年6月期末	2023年3月期期末	2024年3月期上期
純資産	111	253	76	42
総資産	3,647	3,665	3,420	3,698
自己資本比率	3.1%	6.9%	2.2%	1.1%

# ・ 売上実績推移、及び、営業利益実績推移



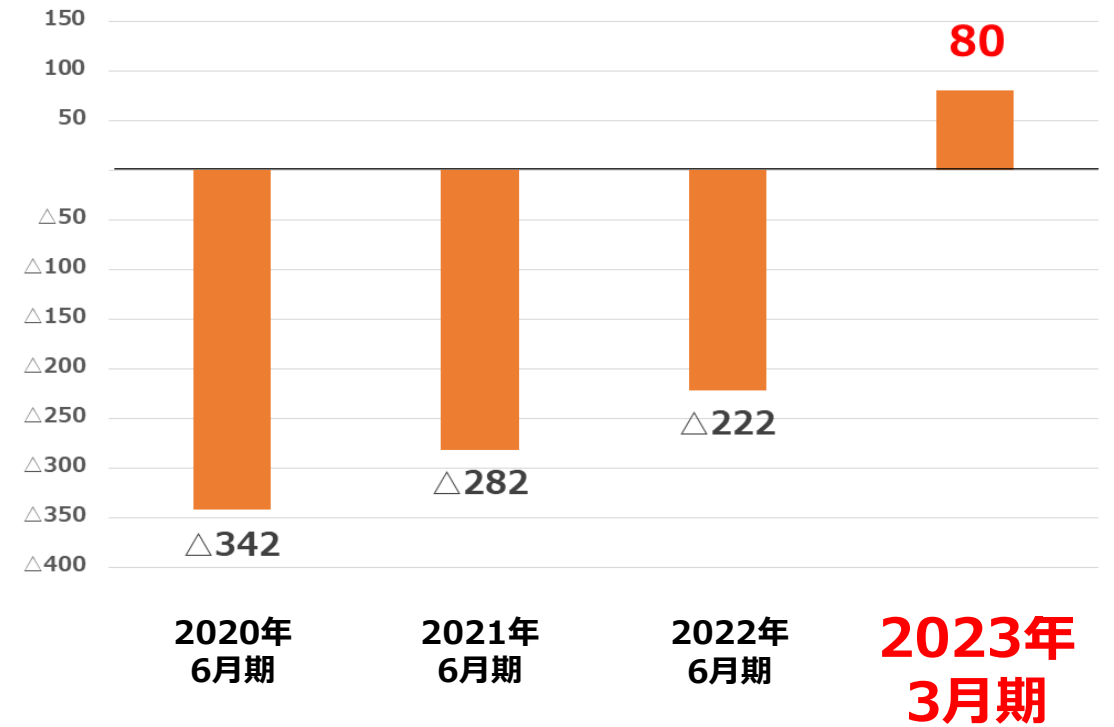
### 売上実績推移

単位：百万円



### 営業利益実績推移

単位：百万円



# ・通期予測について

単位：百万円

	2023年3月期	2024年3月期予測	前期
売上高	3,702	<b>7,000</b>	189.1%
営業利益、又は 営業損失 (△)	△192	<b>100</b>	-
経常利益、又は 経常損失 (△)	△206	<b>76</b>	-
当期純利益、又は 当期純損失 (△)	△176	<b>30</b>	-

- contents

- 決算概要

- 事業紹介

- 補足資料

*Runsystem*

## 「課題」

(取り巻く環境)

- 物価高騰等の市場環境の変化
- 消費者のライフスタイルの変化
  - 消費者の価値観の多様化

## ■ 基本の徹底

- ・ サービス業としての基本の徹底 = 清掃、接客、笑顔等
- ・ お客様目線での店舗別サービス提供、イベント実施による稼働の向上
- ・ 全部署全業務の基本の再確認と徹底

## ■ コスト最適化

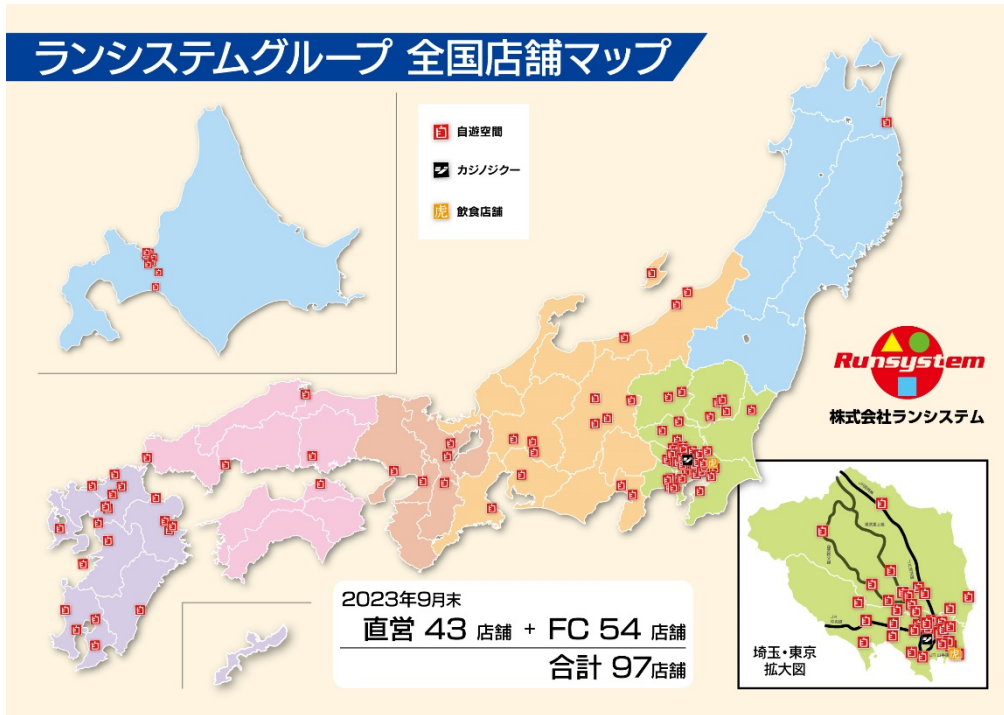
- ・ 全社的な更なるコスト最適化継続
- ・ セルフ化、リモート接客による店舗運営オペレーションコストの最適化

## ■ リアル店舗以外での収益強化

- ・ システム事業強化（システム開発、新商材、営業強化等）
- ・ バーチャル事業部の新規事業開発、Vタレント関連事業の強化
- ・ 児童発達支援事業の安定運営（ランウェルネス）

# ・ 事業紹介/エンターテインメント事業/展開地域

## ランシステムグループ 全国店舗マップ



※株式会社ランセカンド運営の6店舗は直営に含む

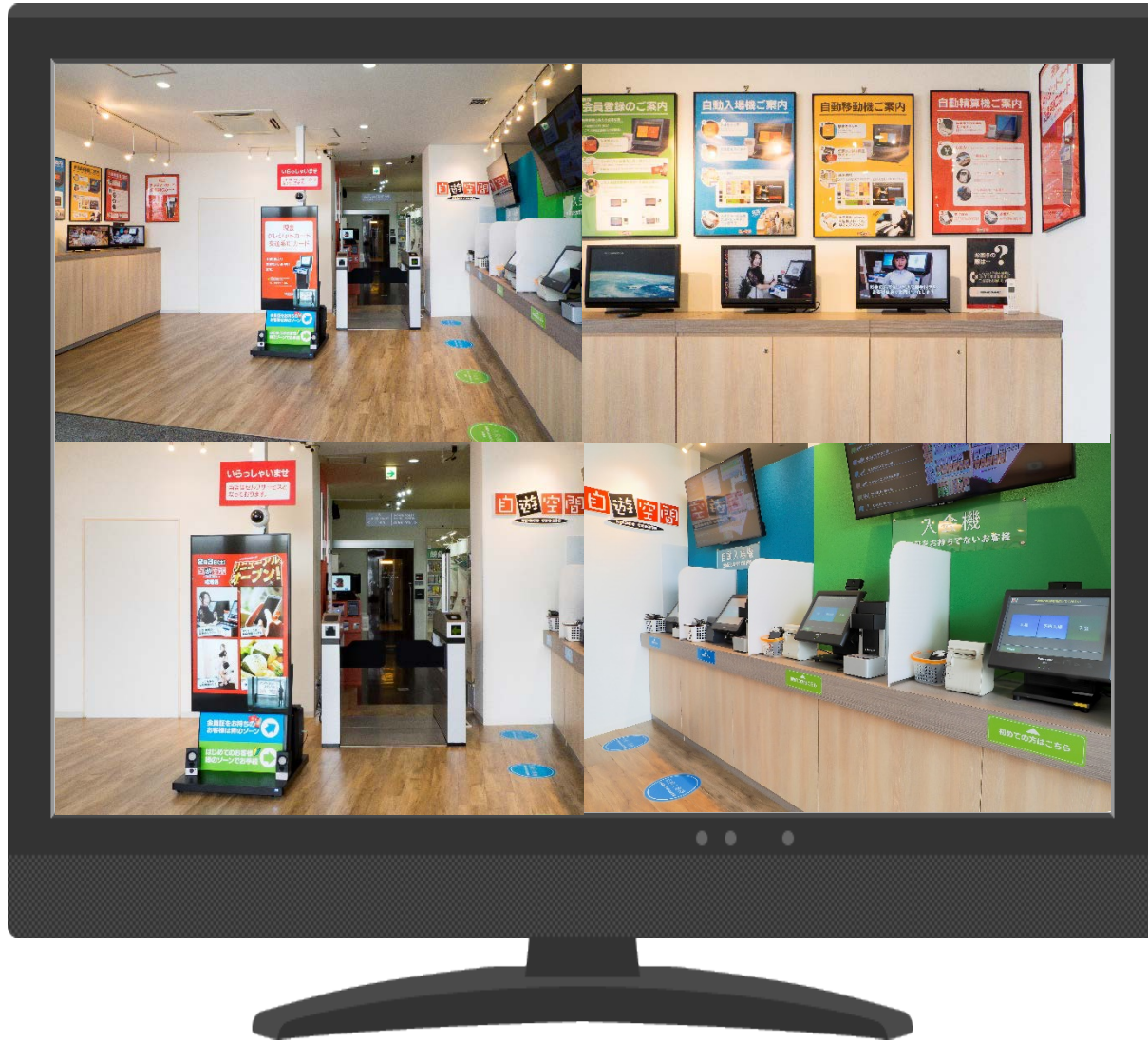
地区	直営 複合カフェ	直営 その他	FC	合計
北海道・東北	7	0	1	8
関東	25	3	23	51
中部	1	0	9	10
近畿	5	1	0	6
中国・四国	0	0	4	4
九州・沖縄	1	0	17	18
<b>全国合計</b>	<b>39</b>	<b>4</b>	<b>54</b>	<b>97</b>



# 97 店舗

※コミカブ、ジュー、飲食店舗を含む





## 『セルフ化店舗』とは

- ・ 自動入退場システム
- ・ クレジット決済による事前予約システム
- ・ 防犯システム
- ・ リモート接客



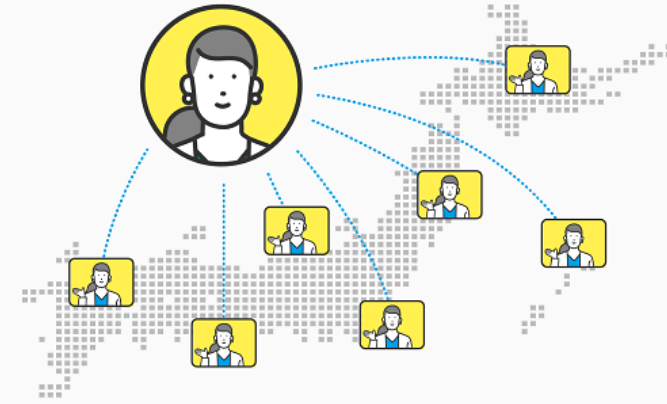
- ・ 運営コストの削減
- ・ 人員不足の解消
- ・ お客様のスムーズな店舗利用

※当店では、店舗を快適に、安心してご利用いただくために、24時間体制で店内をモニタリングしており、店内環境の維持と防犯・防災・防火に努めております。

## 『リモート接客』とは

- 自遊空間の運用を熟知した専門スタッフが24時間365日リモートで接客を行います。
- 少人数のスタッフが効率よく多拠点のリモート接客を行います。
- リモート接客をするスタッフは、店舗に設置されたモニターを経由し、案内図や動画を使い、質の高い接客を提供します。
- リモート接客の記録を蓄積し、サービス向上を推進します。

専門知識を持ったスタッフの稼働効率アップ



# ● 事業紹介/エンターテインメント事業/テレワーク対応



## 【テレワークへの取り組み】

自遊空間では、新たな空間創出のカタチとして、「遊びに・ビジネスに・リラックスに」いつでも快適な時間を皆様にご提供するべく、自宅以外でのテレワークの場としてご活用いただけるよう、各種ビジネス環境を整えて運営しております。

また、外販事業のシステム外販と協力して、FC店舗を含む全国の自遊空間店舗をサテライトオフィス提供サービス「R-Work」のサービス提供施設として利用しているほか、ワークプレイス検索・予約サービス「Suup（スूप）」の提供施設としても利用しております。

## ● R-Work とは

自遊空間及び全国の提携施設をR-Work契約企業のサテライトオフィスとして利用できるサービスです。法人向けシェアリングサービス「anyplaceパスポート」とも提携しており、全国約200ヶ所の施設から自分に合った仕事環境を選べます。位置情報（施設情報）と連動した入退室記録を契約企業へ提供することで、企業の労務管理に活用いただけます。また、R-Work利用料は法人決済でのお支払いとなり、企業内での経費精算業務を発生させません。一方、R-Work提供施設に対しては利用時間に応じた施設利用料金をお支払いします。





# ・ 事業紹介/エンターテインメント事業/カジノジュー



アミューズメントカジノ ジューは、“for the good smile”を基本コンセプトに、カジノゲームを「楽しく・わかりやすく・安全に・健全に・かっこよく」遊んでいただくことができる、新しいアミューズメントのカタチを提供しています。

店舗オリジナルのイベントや、競技ポーカーのサテライト会場としての大会実施など、様々なイベントを実施し、多くのお客様に楽しんでいただいております。また、ドラマや映画の撮影場所としてもご利用いただいております。

# ・ 事業紹介/エンターテインメント事業/VTuber関連事業①



当社の代表取締役社長である日高大輔が「代表取締役社長 VIRTUAL日高大輔 3326」として現役上場企業の社長としては初めてとなるVTuberデビューをすることとなりました。

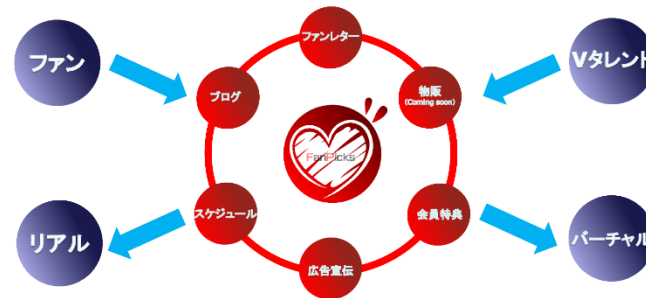
「日常にバーチャルがある世界を」をミッションに、バーチャルで働ける環境を提供する新サービス「Vworker（バイワーカー）」及び「Vfriends（バイフレンズ）」事業を開始し、バーチャル空間とリアル空間の境界を取り払い、新たな雇用環境を創出を図って参ります。

- YouTubeチャンネル ([https://www.youtube.com/@VIRTUAL\\_CEO](https://www.youtube.com/@VIRTUAL_CEO))
- X(旧Twitter) ([https://twitter.com/virtual\\_\\_CEO](https://twitter.com/virtual__CEO))
- Threads (<https://www.threads.net/@virtual.daisukehidaka>)
- Instagram (<https://www.instagram.com/virtual.daisukehidaka>)



【 **FanPicks**  (<https://www.fanpicks.jp/>) 】

「日常にバーチャルのある世界を」をミッションに、ファンがVタレントとより身近に・より簡単につながる事ができ、Vタレントが安心・安定して活動できるプラットフォームを運営しております。



**FanPicks**  **ポスターリニューアル! ブログいいねCP**

全店の **FanPicks**   
ポスターのキービジュアル  
掲載者をブログ投稿者の中  
から選出!

**期限**  
12/15(木)  
AM10時まで

合計  
**4名様**



**FanPicks**  **新規登録キャンペーン**

**Vタレント**  
本登録で  
**自遊空間**  
space create

**池袋ROSA店の  
壁にPOP掲出**





【 如月カルラ プロフィール 】

生年月日 : 8月6日

出身地 : 非公開

血液型 : 非公開

性別 : 女性

趣味 : 掃除、ゲーム、プラモデル作り

■ Twitter : 如月カルラ🌸🌙

[https://twitter.com/kisaragi\\_karura](https://twitter.com/kisaragi_karura)

■ YouTube : 如月カルラch.

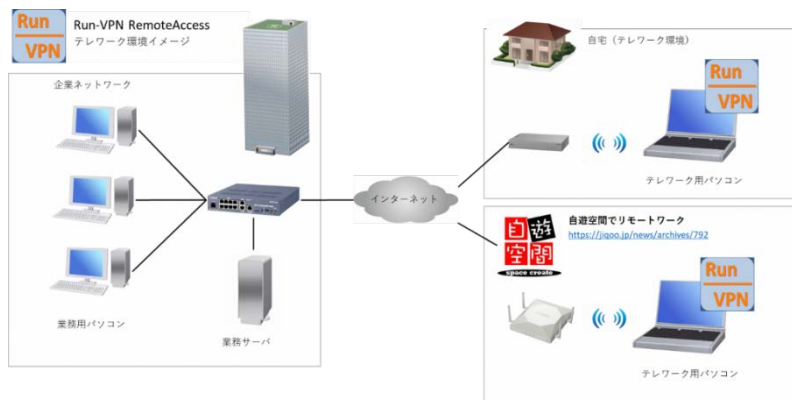
<https://www.youtube.com/channel/UCFnNwldXFYjdmeAkLJ8eDRw>

自遊空間事業から公認のVTuberをデビューさせ、VTuberの活動を応援、推進するVTuber関連事業を展開しております。

会員入会システム、入退場システム、ネットワーク構築等、様々な提案を行っています

## ■ 主要な商品

### ・ Run-VPN（リモート接続）の販売



- ・ UTM（セキュリティ装置）の販売
- ・ ファイルサーバーの販売
- ・ POSシステムの導入
- ・ 会員管理システムの導入
- ・ セルフシステムの導入
- ・ 無線LAN設備の導入
- ・ パソコン及び周辺機器の販売



-system-



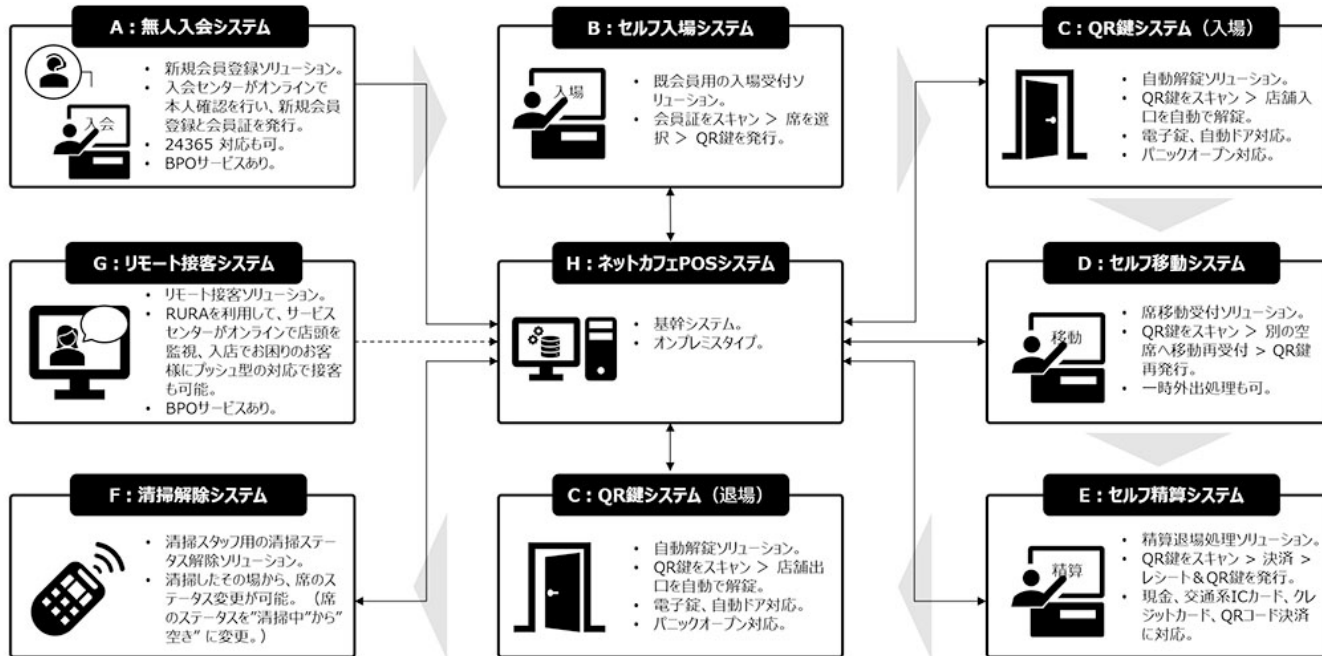
# ・ 事業紹介/システム事業/無人化ソリューション



## ■ 「無人化ソリューション ネットカフェパッケージ」の販売

「無人化ソリューション ネットカフェパッケージ」とは、無人入会システム、セルフ入場システム、電子鍵での入室管理（QR鍵システム）、セルフ移動システム、セルフ精算システム、清掃解除システム、リモート接客システムをパッケージ化した商品で、ネットカフェの運用を革新的に変化させるソリューションです。

▶ 動線 → データ通信 ----- リモート対応/操作



当社サービスデスク



遠隔接客サービス  
**RURA**  
タイムリープ株式会社が提供するインターネットを通じて店舗の接客を遠隔地から行なうことができるサービスです。対応スタッフが画面に表示される対面接客や、タブレットを通しての接客などを選択できます。https://timeleap-rura.com/



店頭のお客様

安心・安全な無人化システム&リモート接客 フルパッケージから部分導入も対応可能

これからは ネット

<p><b>セルフ入会システム</b> 人件費30~50%の削減可 非接触でリスク管理</p>	<p><b>オペレーションセンター</b> 複数店舗を遠隔管理 24時間遠隔監視接客 機会損失の回避</p>	<p><b>電子鍵入場・入室管理</b> 安心のセキュリティ対策 遠隔管理できる電子鍵 非接触で感染リスク低減</p>	<p><b>セルフ精算機システム</b> 金銭授受管理・横領対策 スタッフ育成コストの削減</p>
---	--	---	---

- 人件費の削減
- 人的リソースの有効活用
- ヒューマンエラーの解消
- スタッフ定着率の向上
- 採用費・スタッフ育成のコスト削減

## ■ 「ConnectWise Control アクセス」の販売

「ConnectWise Control アクセス」とは

専用のweb サイトにアクセスし認証を済ませると遠隔地から社内パソコンの画面、マウス/キーボードの操作が可能となるサービスです。

通信は暗号化されており、多要素認証にも対応しているため、安全性が確保されており、自宅近くのインターネットに接続が可能な様々な環境（複合カフェ、カラオケボックス、カフェなど）からリモートで業務を行うことができるため、テレワークの導入に最適な商品となっております。



# ・事業紹介/児童発達支援事業(株式会社ランウェルネス)①



発達の遅れや偏りが見受けられるお子さまを対象に、放課後の居場所をつくとともに、自立した日常生活をおくれるための必要な訓練や地域交流の機会を創出し、お子さまが本来もっている才能を引き出す支援をします。

## 支援内容

学校授業終了後や長期休暇中(夏休み・冬休み等)に生活能力の向上のために必要な訓練、社会との交流の促進など多様なメニューを設け、ご家族、お子さま本人の希望を踏まえたサービスを提供します。

自立した日常生活を  
営むために必要な訓練

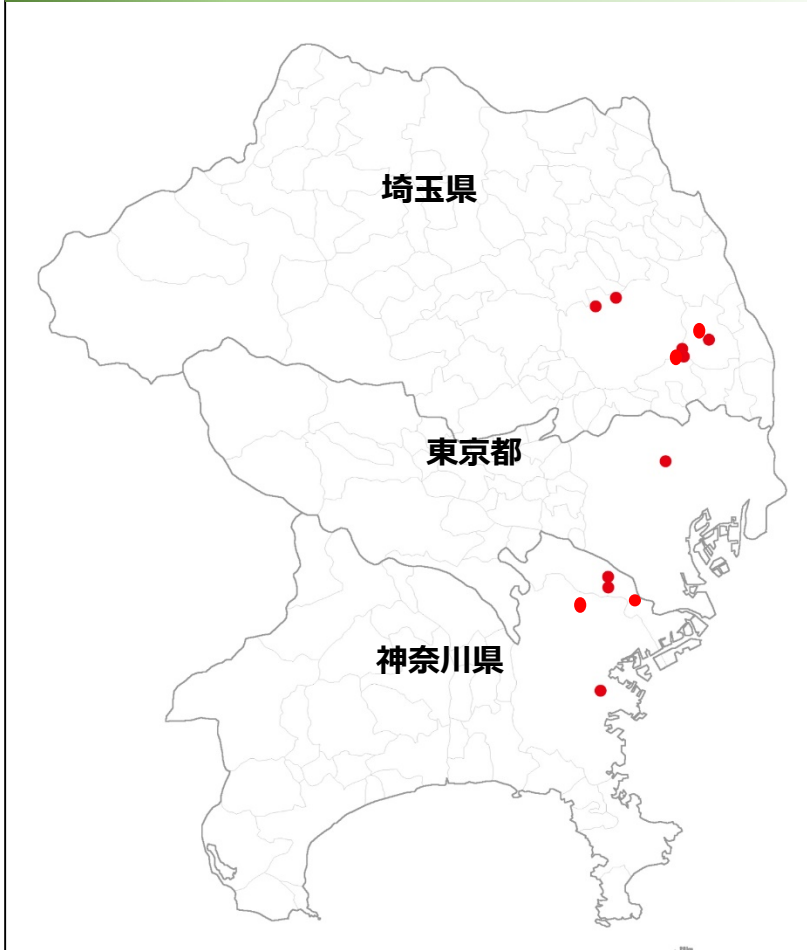
地域交流の  
機会の提供

各種創作活動  
(絵画、工作)

レクリエーション  
余暇の提供など

※学校と放課後等デイサービスのサービスの一貫性に配慮しながら学校との連帯・協働による支援を行います。

## ハッピーキッズスペースみんと施設マップ



現在、13施設を運営しております。

- ・ みんと大塚
- ・ みんと川崎子母口
- ・ みんと川崎新城
- ・ みんと川崎平間
- ・ みんと横浜吉野町
- ・ みんと横浜センター北
- ・ みんと東川口
- ・ みんと第2東川口
- ・ みんと第3東川口
- ・ みんと越谷
- ・ みんと北越谷
- ・ みんと東大宮
- ・ みんと大宮日進

### 【運営に関して】

施設を利用されるお子様をはじめ、全従業員、関係者の方の、インフルエンザや新型コロナウイルス感染症の感染防止に注力し、一層の安全管理体制を整え、運営を行っております。



- contents

- 決算概要

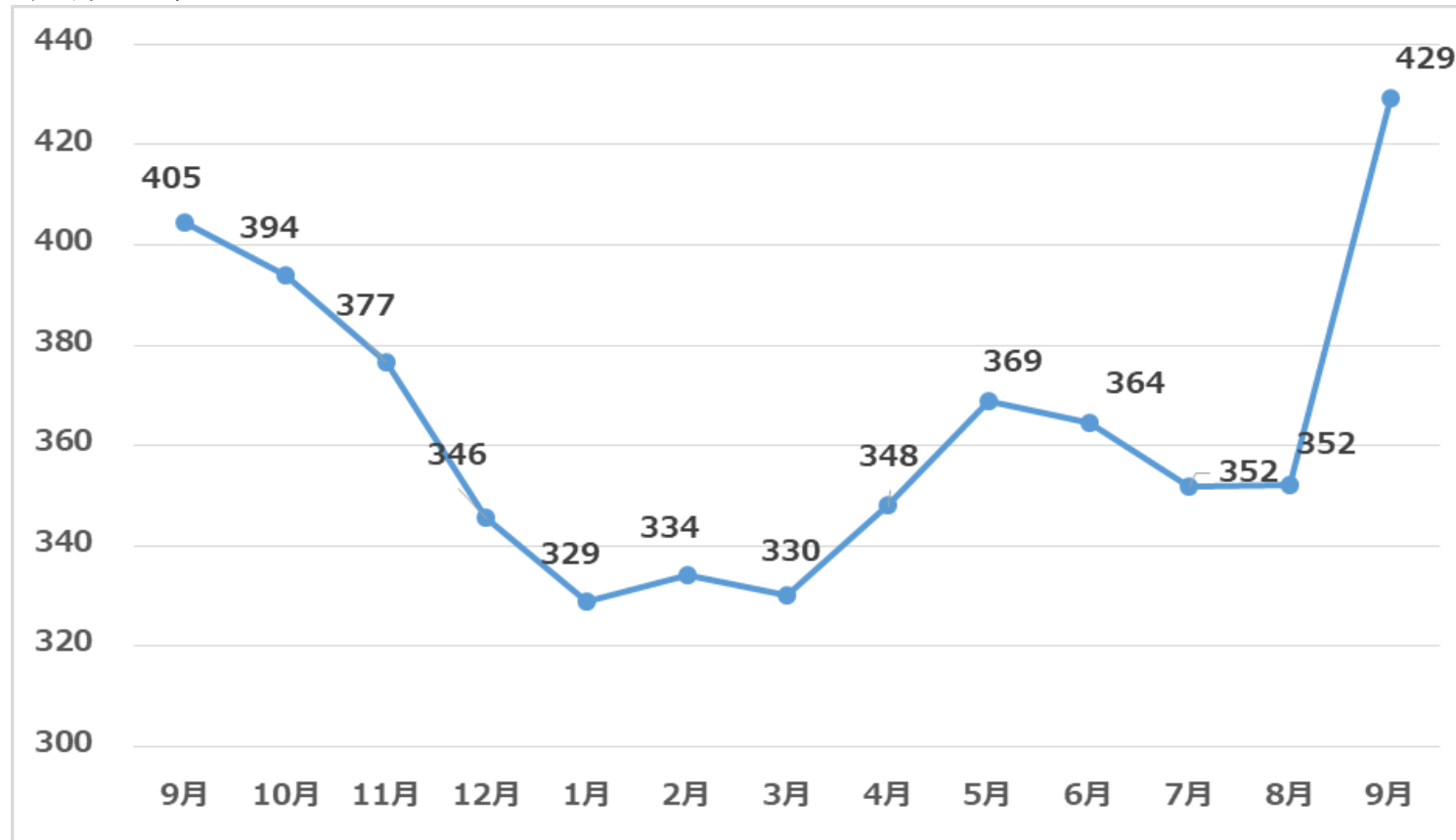
- 事業紹介

- 補足資料

*Runsystem*

## 2024年3月期平均株価チャート

### 株式会社ランシステム 平均株価推移



# ・ 補足資料/会社情報



社名	株式会社ランシステム (RUNSYSTEM CO.,LTD.)
設立	1988年12月21日
決算月	3月
資本金	100百万円 (発行株式数4,380,900株)
上場市場	スタンダード市場
主な事業内容	1.エンターテインメント事業 2.システム事業 3.不動産事業 4.児童発達支援事業
本社所在地	埼玉県狭山市狭山台4-27-38
代表者	代表取締役社長 日高 大輔 (ひだか だいすけ)
社員数	グループ社員数 213名 (2023年9月末現在) ※役員除く
店舗数	グループ店舗数 97店舗 (直営43店舗・FC54店舗) 2023年9月末現在
子会社	株式会社ランセカンド (エンターテインメント事業) 神奈川県横浜市都筑区北山田3-1-50 快活スクエアビル4F 株式会社ランウェルネス (児童発達支援事業) 神奈川県横浜市都筑区北山田3-1-50 快活スクエアビル4F

### 【当資料についての注意点】

本資料に記載されている業績見通しは、当社が現時点で合理的と判断する一定の前提に基づいて作成されたものであり、リスクや不確定要素を含んだものとなります。実際の業績は様々な要素により、本業績見通しとは大きく異なる可能性がありますことをご了承下さい。